

Quatenaire Portugal

NEWSLETTER #9 – Julho 2014

Um silêncio perturbador

Foi recentemente anunciada a conclusão das negociações entre a Comissão Europeia e o Governo de Portugal sobre o Acordo de Parceria para a utilização dos fundos comunitários para os próximos sete anos, esperando-se agora a sua divulgação pública.

Em 31 de janeiro deste ano, o Governo entregou à Comissão Europeia a sua proposta para o Acordo de Parceria que servirá de enquadramento à aplicação, no nosso país, dos fundos estruturais europeus no período 2014-2020. Praticamente seis meses depois, foi anunciada a conclusão das respetivas negociações. Ao longo deste semestre não foi disponibilizada por qualquer fonte oficial informação pública sobre o processo, apesar da importância que o assunto tem, para os cidadãos, as empresas e os decisores políticos a todas as escalas.

Como é natural, tendo em conta a expectativa que entretanto foi gerada, foram surgindo notícias dispersas e rumores pouco ou nada fundamentadas sobre a forma como a Comissão Europeia estaria a reagir à proposta e sobre a posição negocial assumida pelas autoridades nacionais. Ainda hoje, continuam a ser regra os casos de acesso a informação privilegiada por alguns setores e pessoas, utilizada depois de forma pouco transparente e perturbando um processo de reflexão e consenso nacional que deveria ser exemplar.

Face aos desafios que são públicos (maior afetação de apoios financeiros à política da competitividade, especialmente aos incentivos às empresas, e profunda alteração do paradigma de intervenção pública, com abandono da perspectiva infraestrutural e maior focagem em aspetos da coesão social e sustentabilidade ambiental), é necessário que os agentes no terreno, como as empresas, os municípios ou outras instituições operacionais, se preparem devidamente e de forma atempada, até porque o primeiro semestre do período de programação já se esgotou.

Se, a nível nacional, se vislumbra uma falta de preparação para esta nova geração de políticas, é necessário que o tempo perdido se recupere através da conceção e preparação de projetos inteligentes, que correspondam aos ganhos de eficácia na obtenção de resultados e de eficiência e sustentabilidade na afetação de meios, que são perseguidos desde há muitos anos e que, aparentemente, não foram ainda alcançados.

Aos consultores, entre os quais a **Quatenaire Portugal**, compete apoiar as entidades promotoras de tais projetos, o que só pode ser integralmente feito se a informação for transparente e disponibilizada no tempo devido, assumindo as oscilações que os processos negociais deste tipo sempre apresentam. Infelizmente, e apesar do nosso envolvimento em trabalhos de diversa natureza (avaliações ex ante dos Programas Operacionais Regionais do Centro e do Alentejo e do Programa Operacional Temático do Capital Humano e planos de ação para diversas NUTS III, com apoio às Comunidades Intermunicipais do Cávado, do Alentejo Central e do Algarve), tem-se vivido algum impasse, por falta de orientações sobre alguns aspetos decisivos de natureza operacional.

Quais são, em definitivo, as tipologias elegíveis? Que critérios serão considerados preferenciais para a seleção dos projetos apoiados? Como se concretizarão, na prática, os modelos relativamente inovadores de intervenção territorializada (investimentos territoriais integrados, desenvolvimento local de base comunitária e ações integradas de desenvolvimento urbano sustentável)?

Estas e outras questões, decisivas para a formatação dos projetos a desenvolver, continuam sem resposta.

Trabalhos em fase de lançamento

Planos Diretores Municipais na Lunda Norte – Angola

Foi adjudicada à parceria Intersismet Consulting / **Quatenaire Portugal** a elaboração de dois Planos Diretores Municipais em Angola, na Província da Lunda Norte (municípios de Cambulo, com 80 mil habitantes, e de Chitato, com mais de 100 mil).

A primeira missão de trabalho no terreno está programada para agosto, com reuniões de natureza institucional (governo provincial e administrações municipais, e ainda reuniões com administração central, nomeadamente INOTU - Instituto Nacional de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano, do Ministério do Planeamento e Desenvolvimento Territorial). Uma segunda deslocação da equipa de Ordenamento do Território da **Quatenaire Portugal** está prevista para o início de outubro.

A educação e a formação na ativação dos desempregados mais velhos em Portugal

Trata-se de um estudo realizado em parceria entre a **Quaternaire Portugal** e a AEP - Associação Empresarial de Portugal, que é também responsável pela candidatura ao Programa Operacional de Assistência Técnica do Fundo Social Europeu, e cujo tema se situa na interseção de duas linhas analíticas principais:

- (i) o desemprego dos mais velhos e a heterogeneidade e complexidade das barreiras à inserção
- (ii) os processos de ativação de desempregados, a educação e formação como instrumento de ação e as práticas e resultados no apoio à inserção profissional deste grupo.

O objetivo principal é contribuir para o incremento das condições de qualidade das respostas de educação e formação para este público-alvo. O produto final inclui a edição de um *e-book*, no final de 2014, com orientações para a ação dos diversos agentes que trabalham na ativação destes grupos de desempregados.

Programa Estratégico de Reabilitação Urbana do Centro Urbano da Maia

A **Quaternaire Portugal**, numa parceria com a GeoAtributo Lda, inicia neste mês de julho uma prestação de serviços à Espaço Municipal – Renovação Urbana e Gestão do Património, EM (Maia) para a delimitação da Área de Reabilitação Urbana (ARU) do Centro Urbano da Maia e elaboração do respetivo Programa Estratégico de Reabilitação.

Pretende-se com este trabalho dar resposta às expectativas do município da Maia (através da Espaço Municipal, EM) em matérias que respeitam à política local de habitação e reabilitação urbana de uma zona central da cidade e à necessidade de aproveitamento de oportunidades de financiamento para projetos de iniciativa pública e privada no âmbito do Quadro de Referência Estratégico Nacional, agora em conclusão, e do próximo ciclo de programação de fundos estruturais (Quadro Estratégico Comum 2014-2020).

Tendo em conta este enquadramento, resultou como evidente a necessidade de adotar uma abordagem metodológica centrada em dois grandes momentos (aliás, como prevê o Regime Jurídico da Reabilitação Urbana): um primeiro, mais premente, que responda à necessidade do Município da Maia em delimitar a Área de Reabilitação Urbana deste setor da cidade, e um segundo, que diz respeito à definição da Operação de Reabilitação Urbana e elaboração do respetivo Programa Estratégico.

Perspetiva-se que o trabalho esteja concluído e aprovado pelas instâncias competentes em abril do próximo ano.

Programa Estratégico de Formação para o Comércio e Serviços (2014-2020)

A **Quaternaire Portugal** está a desenvolver, para a Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, um programa estratégico no domínio da formação que tem como principais finalidades:

- A identificação das necessidades de qualificações e competências do setor numa ótica prospetiva, procurando aferir de que modo as dinâmicas de evolução e transformação do setor do comércio e serviços impactam a recomposição das qualificações e competências que devem dar forma ao emprego no setor.
- O desenvolvimento de propostas e instrumentos metodológicos que assegurem a transmissão dos resultados do diagnóstico para a política de formação dirigida ao setor do comércio e serviços.

Estes resultados permitirão ao setor do comércio e serviços reunir condições para abordar de forma mais estratégica e planeada a sua participação no Quadro Estratégico Comum.

Trabalhos concluídos/em curso

Carta Educativa do Município das Lajes do Pico, Açores

A Carta Educativa do município das Lajes do Pico, na Ilha do Pico, Açores, foi aprovada pela respetiva Assembleia Municipal em abril deste ano, estando a aguardar a respetiva homologação por parte da Direção Regional de Educação.

Este é um importante instrumento de planeamento, contendo uma proposta de reordenamento da rede de escolas do município (dos níveis pré-escolar, básico e secundário) coerente com as dinâmicas demográficas e socioeconómicas e com o modelo de ordenamento territorial adotado pelo Plano Diretor Municipal, em cujos trabalhos de revisão a **Quaternaire Portugal** também está a participar.

Com o horizonte temporal da próxima década, esta Carta pretende adaptar a rede de equipamentos e serviços aos padrões de qualidade no ensino que a política educativa regional e local pretendem atingir.

Fórum do Mar

A **Quaternaire Portugal** marcou presença no Fórum do Mar, organizado pela Oceano XXI – Associação para o Conhecimento e Economia do Mar e pela AEP – Associação Empresarial de Portugal, que decorreu de 28 a 30 de maio de 2014, na Exponor, em Matosinhos. Esta iniciativa, que já vai na quarta edição, procura incrementar as relações entre os diversos agentes, nacionais e internacionais, que atuam em áreas relacionadas com o conhecimento e a economia do mar.

Para a **Quaternaire Portugal**, a participação no Fórum, utilizando o stand como nova plataforma de comunicação, proporcionou um momento de contacto com potenciais parceiros e clientes, aproveitando a oportunidade para realizar breves encontros de negócios, particularmente com instituições internacionais. Quadros e responsáveis da empresa asseguraram a relação permanente com os *stakeholders* presentes durante os três dias, marcando igualmente presença nas conferências que versaram sobre o potencial da exploração dos recursos do Mar no desenvolvimento sustentável do país e na produção de conhecimento.



Evento internacional do Quadrilátero «Contaminações in the edge»

A Associação de Municípios de Fins Específicos do Quadrilátero (AMFE-Q) encomendou à **Quaternaire Portugal** o trabalho de conceção de um Evento Internacional, que tem como finalidade a promoção desta Rede Urbana, reforçando a visibilidade e o reconhecimento, nacional e internacional, dos quatro centros urbanos – Barcelos, Braga, Guimarães e Vila Nova de Famalicão – e dos seus agentes, instituições ativas e dinâmicas. Trata-se de um projeto estratégico, proposto no âmbito do Programa Estratégico do Quadrilátero.

Assumindo a designação de «Contaminações in the edge», a proposta para o Evento Internacional do Quadrilátero, tal qual foi concebido, propõe-se estimular, divulgar e promover, de forma original e inovadora no contexto nacional, iniciativas que explorem o diálogo e os múltiplos cruzamentos e contaminações criativas entre as três áreas da Arte, da Ciência e da Tecnologia.

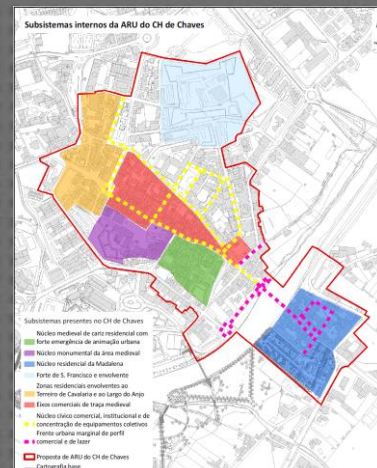
Ao longo dos últimos meses, a equipa técnica da **Quaternaire Portugal**, em estreita articulação com os responsáveis políticos e quadros técnicos dos quatro municípios que integram a Rede e com a AMFE-Q, empenhou-se no desenvolvimento de uma ideia e conceito para o evento. Nesse sentido, para além da ideia e conceito do evento, foram desenvolvidas as componentes de formulação dos objetivos e das linhas de orientação estratégica em matéria de programação do evento, a identificação dos principais parceiros a envolver, a definição dos segmentos de público-alvo a atingir e, finalmente, de estimativa de orçamento global para o Evento e traços gerais de engenharia de financiamento.

Masterplan do Centro Histórico da Cidade de Chaves

Por deliberação da Câmara Municipal de Chaves, no passado mês de junho foi aprovado, por unanimidade, o Projeto da Operação de Reabilitação Urbana do Centro Histórico de Chaves (CHC), última componente do *Masterplan* desta área da cidade desenvolvido pela **Quaternaire Portugal**.

Este documento, elaborado de acordo com o estipulado no Regime Jurídico da Reabilitação Urbana (Lei nº 32/2012 - RJRU), consubstancia não só a estratégia de reabilitação urbana para o CHC, propondo uma visão para esta parcela da cidade, os eixos centrais e as opções fundamentais da estratégia em que assenta o programa de reabilitação urbana, mas também o modelo de operacionalização dessa estratégia, focando aspetos como o modelo de gestão e de execução a adotar, o prazo de execução, o quadro de benefícios fiscais associados à Área de Reabilitação Urbana e a respetiva programação financeira.

Espera-se com este *Masterplan* enquadrar e estimular a reabilitação urbana na zona histórica da cidade, através de um programa de ação realista e exequível a médio prazo.



Panorama e-learning Portugal 360

O projeto *Panorama e-learning Portugal 360*, promovido em parceria pela **Quaternaire Portugal** e pela Tecmihno, concluiu-se no passado mês de abril com a apresentação de um referencial de qualidade e de propostas para o modelo de governação do *e-learning*. Suportado no diagnóstico aos modos de governação e práticas de *e-learning* em Portugal e numa análise de *benchmarking* internacional, o projeto apresentou uma proposta de Carta de Qualidade para o *e-learning*, a qual se encontra disponível para consulta e debate na comunidade no Observatório *Panorama e-learning Portugal* (www.panoramaelearning.pt), um local na Internet para aceder a documentação, legislação, informação e conhecimento sobre *e-learning*.

Aprovação da candidatura do Programa Municipal Integrado de Reabilitação Urbana de Bairros Sociais do Porto ao Programa "Reabilitar para Arrendar" (promovido pelo IHRU)

Regeneração Urbana em Arouca: um projeto de excelência

A **Quaternaire Portugal** concluiu, em junho passado, a avaliação externa do Programa de Regeneração Urbana em Arouca, no qual colabora desde a fase de conceção, já em 2009.

A conclusão mais relevante, que pode facilmente ser confirmada com uma visita ao local, é a da excelência dos resultados alcançados em matéria de revitalização do centro de Arouca, em toda a área envolvente ao Mosteiro. A partir do programa inicial, concebido pela parceria **Quaternaire Portugal** / Ideias Maiores e traduzido nos projetos de intervenção urbana do Arqt.º José Manuel Soares, a Câmara Municipal de Arouca concretizou um conjunto de ações cuja qualidade foi reconhecida publicamente pela atribuição do Diploma de Mérito no âmbito do concurso «Cidades de Excelência» do Jornal Planeamento e Cidades (2011-2012).

Esta qualidade não se limita aos resultados materiais, mas também na eficácia e eficiência com que o processo foi conduzido, num contexto de financiamento público que recomenda a aposta em soluções duráveis e geradoras de efeitos de dinamização social e económica.



A **Quaternaire Portugal** regista e congratula-se com a recente aprovação, por parte do Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, IP (IHRU), da candidatura submetida pelo Município do Porto à segunda fase do Programa "Reabilitar para Arrendar".

Foi da responsabilidade da nossa empresa a elaboração do Programa Municipal Integrado de Reabilitação Urbana de Bairros Sociais do Porto, documento que serviu de suporte ao processo de candidatura deste Município, liderado pela CMPH – DomusSocial – Empresa de Habitação e Manutenção do Município do Porto, EM.

Com a aprovação desta candidatura, num montante global de cerca de 18 milhões de euros (correspondendo 50% do valor a um empréstimo concedido pelo IHRU e os restantes 50% a capitais próprios do município), o Município do Porto poderá levar a cabo uma extensa, mas urgente, operação de reabilitação de oito bairros de habitação social, todos com mais de 30 anos de idade, que fruto do desgaste temporal apresentam sinais de forte obsolescência.

As intervenções, que em alguns casos assumem aspetos inovadores em termos de política de reabilitação urbana, visam melhorar as condições de vida dos atuais habitantes desses bairros e proporcionar o realojamento de diversas famílias, através da recuperação de fogos atualmente devolutos.

Orientar as PME para a internacionalização: um referencial de competências para o apoio à iniciativa empresarial

Realizado para a Associação Industrial do Distrito de Aveiro, este trabalho teve como principal produto a apresentação de um Referencial de Competências para a Apoio aos Processos de Internacionalização das PME e o respetivo Referencial de Formação.

Apoiado em análise documental, entrevistas e *focus-group* com empresas e especialistas na área da internacionalização e estudos de caso em empresas, o roteiro do estudo contemplou a realização de uma análise de *benchmarking* internacional, a análise das políticas europeias neste domínio e a identificação de linhas estratégicas para a construção do referencial de competências. Os resultados alcançados procuram contribuir para o reforço da intervenção conduzida pela política pública neste domínio, esperando-se que o mapeamento de necessidades de qualificações explicitados por via dos referenciais elaborados possa alimentar a consolidação das práticas de formação profissional apoiadas nos instrumentos públicos. O estudo produziu, ainda, recomendações para a orientação das estratégias formativas.

Referenciais de competências para as qualificações do turismo

O projeto de elaboração de referenciais de qualificações baseadas em competências para o setor do turismo, encomendado à **Quaternaire Portugal** pela Confederação do Turismo Português (CTP), está em fase avançada de desenvolvimento.

Após o diagnóstico sobre as necessidades de competências para o setor, realizado também para a CTP em 2013, o trabalho agora em curso assume o objetivo de dar sequência a esse exercício de diagnóstico e traduzir as apostas então identificadas nas qualificações do setor e na sua organização, tendo por base a metodologia de abordagem por competências.

Diagnóstico do impacto da legislação laboral na qualificação dos ativos empregados

Está concluído o Estudo “Diagnóstico de impacto da legislação laboral na qualificação dos ativos empregados e na prossecução de uma estratégia de aprendizagem ao longo da vida” desenvolvido pela **Quaternaire Portugal** para a União Geral de Trabalhadores, cumprindo as seis finalidades estipuladas para o trabalho:

- Enquadrar e problematizar a evolução das normas incluídas na legislação laboral relativas à formação e qualificação dos ativos empregados;
- Analisar a evolução da participação das empresas e trabalhadores na formação profissional;
- Situar o contributo potencial da negociação coletiva para a valorização da qualificação e das competências;
- Identificar e problematizar o papel da legislação laboral e da negociação coletiva na promoção de estratégias e práticas de qualificação de ativos;
- Disponibilizar uma síntese conclusiva e propostas de ação;
- Divulgar e partilhar a análise, reflexão e pistas de intervenção.

Planeamento espacial de Timor-Leste

No âmbito da realização do projeto “Planeamento espacial de Timor-Leste” deslocou-se a Timor-Leste, no período de 19 de maio a 20 de junho passado, uma missão técnica do consórcio Intersismet/**Quaternaire Portugal** composta por 13 membros da equipa de projeto. Esta missão prosseguiu os trabalhos de campo iniciados na missão anterior (março) visitando, nomeadamente, os territórios da ponta leste (Lautém) e da costa sul (Viqueque, Ainaro e Covalima) os quais apresentam as piores condições de acesso rodoviário.

A missão empreendeu ainda um vasto programa de contactos e de entrevistas com entidades da administração pública e com vários agentes económicos, sociais e culturais. Foram também realizadas várias sessões de interação com os nossos principais interlocutores, designadamente, com o corpo técnico da Direção Nacional de Habitação e Planeamento Urbano (Ministério das Obras Públicas).

Estes contactos permitiram uma incursão nas condições reais de funcionamento da administração pública de Timor-Leste, isto é, com as enormes fragilidades do jovem Estado timorense independente. Com o programa de contacto e entrevistas desenvolvido foi possível recolher informação relevante para o conhecimento dos problemas do desenvolvimento do território bem como para o conhecimento das políticas e dos programas de intervenção setorial.

Conferência Tempos de Incerteza – que políticas públicas para Portugal?

A Conferência “Tempos de Incerteza – que políticas públicas para Portugal?” constitui uma iniciativa conjunta da Fundação Calouste Gulbenkian e do Institute of Public Policy Thomas Jefferson – Correia da Serra (ISEG). Com a realização de workshops intermédios (junho de 2014) e uma conferência pública final em outubro de 2014, a Conferência é uma meritória iniciativa daquelas instituições para desenvolver um debate cientificamente fundamentado e aberto sobre os rumos das políticas públicas em Portugal e sobre o seu contributo para um novo ciclo de crescimento/desenvolvimento da economia portuguesa capaz de, simultaneamente, minimizar o ónus da dívida e melhorar as deterioradas condições de vida dos portugueses.

A **Quaternaire Portugal** está ativamente presente na preparação dessa Conferência através dos seus administradores António Manuel Figueiredo e Maria Elisa Pérez Babo, encarregados da preparação de um artigo inserido no sub-tema Territorialização de Políticas Públicas: Inovação e Cultura. Desenvolve-se nesse artigo o trabalho pioneiro neste tema, A Territorialização de Políticas Públicas, coordenado pela **Quaternaire Portugal**, publicado pelo então IFDR (agora ADC) em 2010 e elaborado enquanto *Background Report* do Exame Territorial que a OCDE realizou sobre Portugal em 2009. Formalizando conhecimento a partir da vasta experiência da **Quaternaire Portugal**, o artigo pretende ser um contributo inspirador para modelos de governança mais eficazes das políticas públicas em Portugal, condição essencial para uma intervenção pública mais “*cost-effective*”.



Novas competências para a capacitação das PME

A **Quaternaire Portugal** encontra-se a desenvolver o estudo “Novas competências para a capacitação das Pequenas e Médias Empresas” para a Confederação dos Agricultores de Portugal (CAP). Constitui principal objetivo do trabalho apoiar a CAP na conceção de um modelo de intervenção que promova o desenvolvimento das PME do setor e que utilize a formação profissional como espaço privilegiado de resposta às suas necessidades de desenvolvimento através de duas abordagens: a qualificação direta das PME e a capacitação indireta das PME, por via da melhoria das competências nas Associações Agrícolas que lhes prestem serviços de apoio. Para o desenvolvimento do estudo está a ser aplicado um *mix* de metodologias de natureza quantitativa e qualitativa, que tem beneficiado da colaboração de diferentes *stakeholders*. A conclusão do estudo está programada para o final de 2014.

Workshop EU Heritage Tour realizado no Porto

No passado dia 20 de junho de 2014 os parceiros portugueses do projeto de cooperação europeia *EU Heritage Tour* – **Quaternaire Portugal** e Entidade Regional de Turismo do Alentejo – promoveram um *workshop* de um dia, realizado na Casa do Infante, no Porto.

O objetivo deste *workshop* era reunir diversas entidades, públicas e privadas, a operar em diferentes sítios classificados pela UNESCO como Património da Humanidade, com o objetivo de conhecer boas práticas já implementadas no terreno e discutir alguns dos principais problemas e constrangimentos que ainda é necessário superar para desenvolver a oferta de turismo cultural em Portugal.

Participaram como oradores neste encontro mais de uma dezena de entidade, públicas e privadas, do Porto, Guimarães, Douro e Évora, que dinamizaram quatro painéis temáticos subordinados aos seguintes temas: “Turismo Jovem e Diálogo Intercultural”; “A Descoberta da Comunidade”; “Turismo Acessível e Inclusão Social”; “Cooperação entre Entidades Públicas e Privadas”.

Numa apreciação global deste dia de trabalho, vale a pena salientar a riqueza, diversidade e vivacidade do debate e da troca de experiências e de conhecimentos entre os vários participantes neste *workshop*. Também para a **Quaternaire Portugal** e a Entidade Regional de Turismo do Alentejo, enquanto entidades parceiras no projeto *EU Heritage Tour*, a realização deste evento revelou-se uma excelente ocasião para aprender com os agentes que estão “no terreno” e também para divulgar e “testar” algumas das propostas em elaboração no âmbito deste projeto europeu de conceção de um novo produto turístico em torno dos Bens Património da Humanidade existentes no espaço europeu.

Mais informações sobre o projeto *EU Heritage Tour* em www.euheritage-tour.eu



Estratégia de Desenvolvimento Territorial – Alentejo Central 2020

Ficou concluído no passado mês de maio o projeto de assessoria à Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC) para a elaboração da Estratégia de Desenvolvimento Territorial do Alentejo Central 2020 (EDT-AC 2020). Este projeto foi realizado por uma equipa mista que envolveu técnicos da CIMAC e da ADRAL (Agência de Desenvolvimento Regional do Alentejo) e da **Quaternaire Portugal**, que assegurou também a coordenação técnica e metodológica.

A EDT-AC 2020 constitui o documento de enquadramento estratégico das ações a desenvolver pelos municípios e outros atores de desenvolvimento local do Alentejo Central no quadro da estratégia de desenvolvimento nacional estabelecida no Acordo de Parceria Portugal 2020. O documento final da EDT-AC 2020 foi sujeito a discussão e votação pelo Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal da CIMAC, tendo recebido uma apreciação muito positiva, traduzida numa votação com apenas 3 abstenções e sem votos contra, num total de 38 entidades. A EDT-AC 2020 constituirá o referencial estratégico para a construção do futuro instrumento de programação de base intermunicipal, a ITI- Alentejo Central 2020.

Publicações

Publicação “Estratégias Formação-Ação em Portugal | PME”

Está disponível, na página de Internet da Quaternaire Portugal, a versão digital da publicação “Estratégias Formação-Ação em Portugal | PME”.

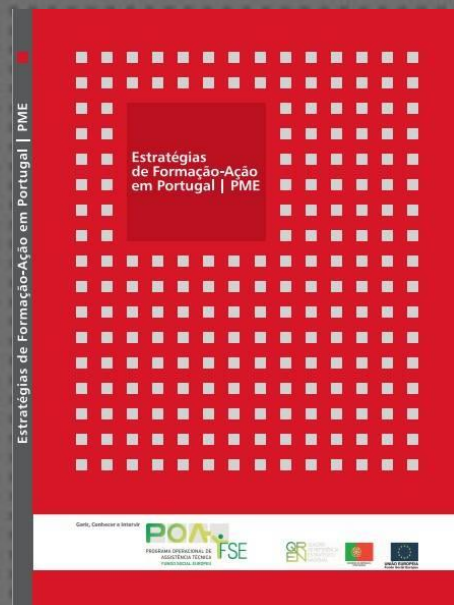
O documento sistematiza a experiência nacional em projetos formação-ação implementados nas PME ao longo dos últimos três ciclos de programação do FSE, discutindo o modelo de intervenção e as estratégias metodológicas adotadas à luz das teorias enquadradoras, apontando para aquilo que são as suas margem de evolução no futuro.

Poderá descarregar a versão em português no seguinte endereço

http://mail.quaternaire.pt/FormacaoAcao_PT.pdf

Poderá descarregar a versão em inglês no seguinte endereço

http://mail.quaternaire.pt/FormacaoAcao_EN.pdf



Seminário de apresentação dos resultados do estudo “Orientar as PME para a internacionalização: um referencial de competências para o apoio à iniciativa empresarial”

No passado mês de abril, a **Quaternaire Portugal** participou, em Aveiro, no seminário de apresentação dos resultados do estudo “Orientar as PME para a internacionalização: um referencial de competências para o apoio à iniciativa empresarial”, organizado pela Associação Industrial do Distrito de Aveiro.

Para além da participação da equipa do estudo, a sessão contou com a intervenção dos especialistas em internacionalização de empresas António Paraíso e Adriano Fidalgo.

Sessão de apresentação do estudo “Diagnóstico do impacto da legislação laboral na qualificação dos ativos empregados e na prossecução de uma estratégia de aprendizagem ao longo da vida”

A **Quaternaire Portugal** participou na Sessão de Apresentação do Estudo “Diagnóstico do Impacto da Legislação Laboral na Qualificação dos Ativos Empregados e na Prossecução de uma Estratégia de Aprendizagem ao Longo da Vida” que decorreu no auditório do Centro de Formação Sindical e Aperfeiçoamento Profissional (CEFOSAP) no passado dia 29 de abril.

Para além da intervenção da equipa responsável pelo desenvolvimento do estudo, o Seminário contou com a participação do Diretor do CEFOSAP, Dr. Jorge Mesquita, o Secretário Executivo da UGT, Dr. Vítor Coelho, e da Dra. Sandra Borges, jurista do CEFOSAP.

Cidades Equitativas: X Fórum Nacional de Urbanismo e Autarquias

A **Quaternaire Portugal** participou no X Fórum Nacional Urbanismo e Autarquias, dedicado ao tema Cidades Equitativas, que se realizou em Faro, nos passados dias 6 e 7 de junho de 2014.

Ana Barroco (*Os contextos sociais e a participação pública na elaboração de instrumentos de gestão territorial*) e António Figueiredo (*Crescimento económico e equidade: a Cidade Inclusiva*) representaram a empresa como oradores num dos painéis: Níveis de equidade, crescimento económico e urbanismo socialmente responsável.

Mais informações em:

<http://www.urbanismo-portugal.net/noticias/x-forum-nacional-urbanismo-autarquias-cidades-equitativas-faro6-7-junho-auditorio-ccdr>



Lei de Bases da política de solos, de ordenamento do território e de urbanismo

Foi publicada a 30 de maio de 2014 a Lei n.º 31/2014, que estabelece as bases gerais da política pública de solos, de ordenamento do território e de urbanismo. Fizemos, na nossa *newsletter* anterior, referência a este diploma, ainda na sua versão de proposta, assinalando algumas das suas deficiências. O documento agora aprovado, embora não tenha sido alterado na maioria dos aspetos criticados pela **Quaternaire Portugal**, sofreu algumas melhorias face à sua versão preliminar. Resta, portanto, aos técnicos que operam no domínio do ordenamento do território e das políticas urbanas, adaptarem a sua prática e prepararem-se para a continuidade da reformulação do quadro legal que regula esta atividade.

Das mudanças preconizadas, salienta-se o reforço do papel dos planos diretores municipais (PDM) enquanto instrumentos representativos de todas as condições a que está sujeita a utilização e transformação do solo, urbano ou rústico. Assim, a nova lei deve desencadear em breve um processo de atualização e alteração de PDM, compatibilizando-se com o caráter não vinculativo que os planos especiais de ordenamento do território passarão a assumir.

Por outro lado, é de salientar as novas exigências a que estarão sujeitos todos os planos e programas no que respeita à programação da sua execução e fundamentação da sua viabilidade económico-financeira.

Algumas das alterações previstas na lei carecem agora da respetiva regulamentação, aspeto sobre o qual se justificam as maiores reservas, face à prática a que os legisladores portugueses nos habituaram. Para já, espera-se que seja aprovado com a maior brevidade possível o novo regime jurídico dos instrumentos de gestão territorial, tendo em conta o seu impacto nos processos de elaboração de planos municipais de ordenamento do território, designadamente os que a **Quaternaire Portugal** atualmente coordena ou em que colabora.

A **Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA** foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a **Quaternaire Portugal** privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e curriculum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

- Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2º
4450-295 Matosinhos Portugal
Tel (+351) 229 399 150
Fax (+351) 229 399 159

- Lisboa

Av. 5 de Outubro, 77 – 6ºEsq
1050-049 Lisboa Portugal
Tel (+351) 213 513 200
Fax (+351) 213 513 201

geral@quaternaire.pt

www.quaternaire.pt

<http://www.facebook.com/QuaternairePortugal>

<http://www.linkedin.com/company/quaternaire-portugal-consultoria-para-o-desenvolvimento-sa>