

## NEWSLETTER - Nº 12

MAIO 2016

### EDITORIAL

A Assembleia-Geral da **Quaternaire Portugal**, realizada no dia 22 de março de 2016, consagrou as linhas fundamentais da intervenção da empresa para a segunda metade do quadriénio de administração que terminará em março de 2018. Essas linhas de intervenção consistem, fundamentalmente, na formulação de novos produtos e serviços para o mercado interno, aprofundando o reconhecimento que esse mercado tem dedicado ao trabalho da empresa, e na procura de oportunidades de diversificação no mercado externo, respondendo por essa via às dificuldades reveladas pelo mercado de Angola

No mercado interno, a **Quaternaire Portugal** estará atenta às novas necessidades de produtos e serviços sinalizadas pelos clientes, designadamente no âmbito do que se convencionou designar de engenharia de projeto e na articulação com mecanismos de financiamento. No plano internacional, um esforço particular será realizado na exploração de oportunidades no mercado europeu.

Em estreita coerência com esta orientação, o Relatório de Gestão submetido à aprovação da Assembleia Geral dedicou particular atenção a uma faceta menos conhecida do pensamento de Aristóteles. No pensamento, expresso na *Ética a Nicómaco*, Aristóteles introduziu pioneiramente a oposição entre formas de conhecimento científico, abstrato e não dependente do contexto a que se aplica, e formas de conhecimento dependentes do contexto e passíveis de ser influenciados por sistemas de valores. A prudência (*φρόνησις*, *phrónesis*) e a arte de resolução de problemas estão entre essas categorias.



Na nossa prática, atribuímos especial importância à virtude da prudência. Ela ajusta-se bem à relevância do contingencial na nossa atividade e nas difíceis condições de mercado em que operamos.

O reconhecimento e confiança que inúmeros clientes nos dedicam também passam pela percepção do modo como essa virtude aristotélica nos caracteriza e como a manejamos. Resultado, talvez, da nossa maturidade? É que a **Quaternaire Portugal** completou, em dezembro de 2015, o seu primeiro quartel, facto que não deixámos de festejar, na companhia de colaboradores e acionistas, sobre as águas do rio Douro.

## **ATIVIDADE DA QUATERNAIRE PORTUGAL**

### **AVALIAÇÃO**

A atividade de avaliação de políticas e programas de desenvolvimento tem uma grande relevância para a **Quaternaire Portugal**, que aguarda o desenvolvimento do Plano Global de Avaliação do Portugal 2020 com grande expectativa.

Entretanto, é com muito agrado que noticiamos que a empresa foi selecionada pela UNESCO (Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura) como avaliadora externa do projeto “Reforço das capacidades dos países de expressão portuguesa em África para a implementação da Convenção para a Salvaguarda do Património Cultural Imaterial”

(“Strengthening capacities of Portuguese-speaking countries in Africa for implementing the Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage”), promovido por aquela organização internacional. Trata-se de um trabalho que agregará as competências em avaliação e em projetos e políticas culturais da **Quaternaire Portugal**, numa demonstração da capacidade de integração transdisciplinar, reforçada pela experiência da empresa em trabalho no contexto de PALOP, que foi muito apreciada pelo júri do concurso.



O *workshop* final do projeto, que marca o início dos trabalhos da sua avaliação, realiza-se em Maputo, Moçambique, de 9 a 13 de maio de 2016, e contará já com a participação da **Quaternaire Portugal**.

## CULTURA

As questões do Património Cultural continuam a assumir um elevado interesse para a equipa da Quatenaire Portugal e uma significativa quota do seu mercado. Tal situação abrange, para além da perspetiva da valorização do património cultural enquanto ativo territorial com claro potencial de desenvolvimento económico e social, uma perspetiva de desenvolvimento cultural e de qualidade de vida das populações, contribuindo para o reforço das identidades e a promoção de condições favoráveis à expressão, comunicação e criatividade.

A **Quatenaire Portugal** continua a investir de forma empenhada no desenvolvimento de competências relacionadas com o quadro de referência global da UNESCO para o Património Cultural, baseado nas suas principais Convenções. Neste sentido, tem mantido o desenvolvimento de trabalhos aprofundados relacionados com o Montado e o respetivo processo de candidatura para inscrição na Lista do Património da Humanidade na categoria de Paisagem Cultural Viva e Evolutiva.

Para além disso, a empresa deu apoio à Câmara Municipal de Mafra na preparação da proposta de confirmação da inscrição do Palácio Nacional de Mafra na Lista Indicativa e, mais recentemente, esteve envolvida na preparação de duas candidaturas ao Aviso do Património Cultural do Programa Norte 2020, igualmente relacionadas com projetos de candidaturas ao Património da Humanidade. Neste caso, foi prestada assessoria técnica à formulação da candidatura da CIM de Trás-os-Montes “Festas e Rituais de Inverno Transmontanas” (que inclui a preparação da inscrição no INPCI-Inventário Nacional do Património Cultural Imaterial e a avaliação de uma candidatura a Património Cultural Imaterial da Humanidade) e da candidatura da Câmara Municipal de Sabrosa “Os locais e culturas da Viagem de Magalhães” - Inventário da série de componentes da Rota de Magalhães. Primeira Viagem de Circum-Navegação e primeira exposição internacional (processo de candidatura a Património da Humanidade, na categoria de bens seriados, já com proposta para inscrição na Lista Indicativa submetida à Comissão Nacional da UNESCO).

Ainda dentro deste mesmo processo de candidaturas ao Aviso do Património Cultural do Norte 2020, foi elaborada a candidatura “Rota das Artes das Terras de Trás-os-Montes” igualmente promovida pela CIM Trás-os-Montes e encontra-se em fase de lançamento a preparação da candidatura do projeto de Turismo Criativo e Solidário para o Centro Histórico de Chaves, promovido pela Junta de Freguesia de Santa Maria Maior (Chaves).

A **Quatenaire Portugal** tem mantido a assessoria ao Programa Gulbenkian Educação para a Cultura e Ciência (Fundação Calouste Gulbenkian), com vista à preparação de uma candidatura do Projeto “TEM – Tempo Escola Museu”.

Foi também prestada uma assessoria ao Instituto Politécnico do Porto com vista ao estudo de Oportunidades de Financiamento no Domínio Cultural para a ESMAE.



Palácio Nacional de Mafra



Paisagem de Montado Alentejano



## **EMPREGO, COMPETÊNCIAS E FORMAÇÃO PROFISSIONAL**

A atividade da empresa, neste domínio, tem sido sobretudo marcada pelo envolvimento em estudos e assessorias para aprofundamentos regionais do Sistema de Antecipação de Necessidades de Qualificações, trabalhos que combinam as vertentes de diagnóstico e planeamento de [SANQ](#) à escala regional de NUTS 3. Este tipo de projetos é destacado, de forma mais detalhada, noutra secção desta *newsletter*.

Noutro âmbito, a **Quaternaire Portugal** está a colaborar com a Escola da Guarda na organização do seu processo de formação, segundo o paradigma das competências. Este projeto, que decorrerá até ao final de 2016, tem como principais resultados previstos a construção de referenciais de competências e de formação para um conjunto de qualificações da Guarda Nacional Republicana, a par da capacitação da equipa da Escola da Guarda na elaboração desses mesmos produtos. Está também previsto o desenvolvimento de um programa formativo para a capacitação de formadores na abordagem por competências bem como a construção de um guia metodológico.

A participação neste projeto constitui uma oportunidade para a **Quaternaire Portugal** consolidar o trabalho que tem vindo a desenvolver no âmbito da produção de referenciais de competências e de formação de suporte ao desenvolvimento de instituições e setores de atividade, de que são exemplo os mais recentemente desenvolvidos para o setor do turismo, em colaboração com a Confederação do Turismo de Portugal e para o setor do comércio e serviços, em colaboração com a Confederação do Comércio de Portugal, cuja transposição para o Catálogo Nacional de Qualificações está em curso.

A **Quaternaire Portugal** está ainda a apoiar a conceção e monitorização do Plano Integrado de Combate ao Insucesso e ao Abandono Escolar da CIM do Alto Tâmega, que se consubstancia numa carteira de projetos alinhada com as problemáticas e necessidades regionais e sub-regionais, que influenciam o sucesso escolar e a qualidade do ensino.

Construído com base numa metodologia de proximidade com os agentes regionais, nomeadamente escolas e municípios, o trabalho inclui duas componentes principais: (i) a identificação e montagem da carteira de projetos, a partir das ideias já identificadas no âmbito dos processos de planeamento estratégico da CIM e (ii) a monitorização do Plano, que integra um sistema de recolha de informação relativo à execução e resultados dos projetos.

Merece, igualmente, destaque a participação da **Quaternaire Portugal** no projeto [Douro's Inland Waterway 2020](#), promovido pela APDL, que assumiu recentemente novas competências na navegabilidade do Douro, em regime de partilha de responsabilidades com outras entidades com jurisdição no rio Douro.



Sessão de discussão no Médio Tejo



Douro's Inland Waterway: workshop sobre "política industrial e crescimento económico", em Gondomar

Trata-se de um projeto europeu, assistido tecnicamente pela Magellan, em que estão envolvidas outras instituições e regiões europeias. A APDL convidou a **Quaternaire Portugal** para assumir a coordenação da Certificação de Tripulações e da Formação (no quadro da Atividade “Elemento Humano” do Projeto). Envolvendo uma vasta equipa de consultores nacionais e internacionais, a coordenação das referidas atividades permitirá à equipa da **Quaternaire Portugal** aplicar conhecimentos e competências no domínio da identificação de necessidades de competências e de formação, engenharia da formação e da operacionalização do conceito de competência coletiva (neste caso com a ajuda científica e conceptual de Guy le Boterf). Trata-se de uma participação também enriquecedora do Plano Estratégico 2015/2026 dos Portos de Leixões e Viana do Castelo e da Via Navegável do Douro (ver referência mais adiante).

## PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

Neste domínio, de natureza muito transversal, o período inicial do ano de 2016 foi, ainda, muito marcado pelo planeamento e programação do Portugal 2020 e pelas políticas públicas de natureza territorial, com uma grande diversidade temática.

Começamos por destacar o grande envolvimento da **Quaternaire Portugal** no planeamento de redes e infraestruturas de acolhimento empresarial, cujo mapeamento está em curso nas regiões Norte e Centro do país.



Santo Tirso – Áreas de Acolhimento Empresarial envolventes à Via do Trabalho

No caso da Região do Norte, a empresa colaborou com o Município de Santo Tirso na preparação dos projetos de duas zonas empresariais; com a Associação de Municípios das Terras de Santa Maria na definição do modelo territorial e do programa de ação para a consolidação do sistema de espaços empresariais nesta região do sul da Área Metropolitana do Porto; e com a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega num programa de modernização e requalificação da sua rede de áreas de acolhimento empresarial. São projetos bem distintos, com escalas, objetivos e contextos quase contrastantes, mas com um espírito comum: otimizar as margens de ganho para a sociedade que resultam de um planeamento integrado e focado na competitividade das empresas e dos territórios. Está, atualmente, em curso um processo de planeamento equivalente na Região do Centro, onde a **Quaternaire Portugal** colabora com o Município da Figueira da Foz no projeto de ampliação e requalificação do *Parque Industrial e Empresarial*, dando também apoio técnico à equipa que está a desenvolver o projeto da *Área de Acolhimento Empresarial de Mangualde*.

Outra linha de trabalho a destacar prende-se com a continuidade na abordagem a mercados internacionais, recentemente concretizada com a aprovação da *Estratégia Nacional para o Mar de Cabo Verde*, um trabalho com uma participação determinante da equipa do ordenamento do território da empresa.

Dando continuidade a diversos trabalhos na região do Algarve, registamos a conclusão do projeto *PADRE - Plano de Ação de Desenvolvimento de Recursos Endógenos*, que já foi amplamente apresentado na anterior *newsletter*.

Por último, e como referimos noutra secção desta *newsletter*, há uma grande intensidade no trabalho relacionado com o desenvolvimento urbano sustentável e a reabilitação urbana, temáticas que mobilizam equipas diversificadas e muito articuladas com o planeamento estratégico.

Para além de projetos mais diretamente relacionados com a escala dos projetos e estratégias urbanas, que detalhamos adiante, referimos aqui alguns processos relacionados com a abordagem estratégica aos territórios urbanos. Trata-se da aprovação, recente, do documento de base para a *Agenda Urbana do Eixo Atlântico do Noroeste Peninsular*, no qual a **Quatenaire Portugal** colaborou (ver [aqui](#)) e da participação em dois consórcios que apresentaram candidaturas a programas europeus para projetos de investigação: o *KnowSCity - Knowledge Alliance for Smart Cities concept and practice* (candidatura ao Erasmus+) e o *SITES - Smart and integrated transformations in the European Port-city interface* (candidatura ao programa transnacional JPI-Urban Europe - ERA-NET Smart Urban Futures).

Os próximos meses serão marcados pela conclusão dos projetos referidos no domínio do acolhimento empresarial e pelo arranque dos trabalhos do *Plano Estratégico 2015/2026 dos Portos de Leixões e Viana do Castelo e da Via Navegável do Douro*, na sequência do Concurso Público Internacional que resultaria na sua adjudicação ao consórcio da **Quatenaire Portugal** com a [TIS.pt](#).



## PLANEAMENTO E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

O primeiro trimestre de 2016 foi marcado pela conclusão de um conjunto de trabalhos relevantes, destacando-se a continuidade na atividade em mercados internacionais.

Estão, neste caso, a publicação da legislação que “regula o processo de elaboração e implementação dos planos de ordenamento da orla costeira e do mar adjacente” (Decreto-lei n.º 14/2016, de 1 de março, BO da República de Cabo Verde), a aprovação da Estratégia Nacional para o Mar de Cabo Verde, que aguarda publicação, e a aprovação, em reunião conselho de ministro da República Democrática de Timor-Leste, de 20 de abril, da respetiva Lei de Bases do Ordenamento do Território.



PDM do Corvo

A nível nacional, os destaques vão para a aprovação da proposta para discussão pública (que ocorrerá de 17 de maio a 17 de junho) da revisão do plano diretor municipal do Corvo (Açores) e para o desenvolvimento de uma nova proposta do plano diretor municipal do Funchal (Madeira), de acordo com as novas orientação do executivo. Este projeto encontrava-se suspenso há cerca de 2 anos.

A par destes desenvolvimentos, a **Quatenaire Portugal** continua a investir no mercado, internacional e nacional, tendo ado continuidade aos trabalhos técnicos de numerosos projetos, apresentado um número significativo de propostas e, em simultâneo, apostado na atualização do seu conhecimento e no aprofundamento de ferramentas capazes de responderem aos novos desafios metodológicos, resultantes do novo enquadramento legal dos instrumentos de gestão territorial e das novas exigências de mercado.

Por último, destacamos também o início dos trabalhos, já em maio de 2016, da avaliação ambiental da revisão do plano diretor municipal do Porto, que se vão estender ao longo dos próximos meses.

## **PROJETOS E POLÍTICAS URBANAS**

A aposta nacional e europeia nas políticas de regeneração e reabilitação urbanas tem constituído uma oportunidade de mercado significativa para **Quaternaire Portugal**. Considerando o investimento que a empresa tem feito em termos do desenvolvimento de competências nesta matéria, relacionadas com os domínios de *expertise* originais da **Quaternaire Portugal**, do planeamento estratégico e do ordenamento e planeamento do território, os trabalhos mais recentes na preparação de Planos Estratégicos de Desenvolvimento Urbano (PEDU), de Planos de Ação de Regeneração Urbana (PARU), de Planos Integrados de Regeneração Urbana sustentável (PIRUS) e Programas Estratégicos de Reabilitação Urbana (PERU) têm dominado uma boa parte da atividade da equipa da **Quaternaire Portugal** no domínio dos Projetos e Políticas Urbanas.

Depois de uma *task force* (concluída em Setembro de 2015) na preparação dos PEDU de Arouca, Braga, Guimarães, Mangualde, Matosinhos, Porto, Santo Tirso e Vila Nova de Famalicão, seguido de acompanhamento na fase de negociação entre as Câmaras Municipais e a AG do Norte 2020, a **Quaternaire Portugal** concluiu, posteriormente, as candidaturas dos PARU de Mora e Viana do Alentejo (Alentejo 2020) e de Albufeira, Loulé e Quarteira (Algarve 2020). Encontra-se ainda em curso a elaboração do PARU de Póvoa do Lanhoso.

Na Região Autónoma dos Açores, a **Quaternaire Portugal** está a trabalhar nos PIRUS da Madalena, Graciosa, Vila do Porto, Lajes do Pico e Corvo.



Apresentação de PARU e apoios à reabilitação urbana em Quarteira

Já no quadro do Regime Jurídico da Reabilitação Urbana, a **Quaternaire Portugal** tem prosseguido os seus trabalhos no desenvolvimento de estratégias de reabilitação urbana (PERU), que incluem em geral a assessoria aos Municípios na delimitação de Áreas de Reabilitação Urbana (ARU) e definição das respetivas Operações de Reabilitação Urbana (ORU), mobilizando uma metodologia que tem



tido o reconhecimento por parte dos responsáveis municipais.

Concluiu-se no final de 2015 o trabalho técnico do PERU do Centro Urbano da Maia, tendo terminado recentemente o período de discussão pública, e encontram-se em fase de desenvolvimento e conclusão os PERU de Matosinhos, de Leça da Palmeira, de Arouca, de Porto Carvoeiro (concelho de Santa Maria da Feira), de Vila Nova de Famalicão, de Póvoa de Lanhoso e de Matosinhos-Sul, bem como os trabalhos de delimitação de três novas ARU na cidade de Braga – Braga Norte, Braga Sul (redelimitação) e Braga Nascente.

Finalmente e dentro ainda da aposta em matéria de políticas urbanas, a **Quaternaire Portugal** desenvolveu em parceria com a Associação Quadrilátero – envolvendo os Municípios de Barcelos, Braga, Guimarães e Vila Nova de Famalicão, a Universidade do Minho, a AlMinho e o CITEVE, uma candidatura ao programa europeu *Urban Innovative Actions*, dentro da temática “*Jobs and Skills in the Local Economy*”.

A equipa da **Quaternaire Portugal** tem investido simultaneamente numa atualização permanente do seu conhecimento relativamente aos instrumentos de financiamento que se encontram ou encontrarão disponíveis para suportar as intervenções privadas e públicas no domínio da regeneração e revitalização urbanas, designadamente, os Instrumentos Financeiros para a Regeneração e Revitalização Urbana (IFRRU) e para a Eficiência Energética (IFEN), o Programa Casa Eficiente e o Fundo Nacional de Reabilitação do Edificado (FNRE).

Desta forma, entende a **Quaternaire Portugal** poder apoiar os investidores públicos e privados na preparação e negociação de candidaturas a essas fontes de financiamento.



ARU de Matosinhos e ARU de Leça da Palmeira



Praça em Vila Nova de Famalicão



## PARTICIPAÇÃO PÚBLICA

### SESSÃO PÚBLICA DE ESCLARECIMENTO SOBRE INCENTIVOS À REABILITAÇÃO URBANA (PÓVOA DE LANHOSO, 29 DE JANEIRO DE 2016).

A Câmara Municipal da Póvoa de Lanhoso promoveu uma sessão pública de apresentação e esclarecimento sobre os incentivos à reabilitação urbana, destinada à população em geral, a autarcas locais, a proprietários de imóveis na área urbana da vila, a arquitetos, mediadores imobiliários, investidores e construtores civis, em particular. Daniel Miranda foi um dos oradores convidados, abordando de forma pormenorizada todos os instrumentos de estímulo à reabilitação urbana, sejam de natureza fiscal, financeira, regulamentar ou administrativa.



Póvoa de Lanhoso

### CONFERÊNCIA “TERRITÓRIO: CASA COMUM” (FUNDAÇÃO CUPERTINO DE MIRANDA, VN FAMILIÃO, 9 A 16 DE FEVEREIRO DE 2016)

António Figueiredo, Presidente do Conselho de Administração da **Quatenaire Portugal**, participou na Conferência “Território: Casa Comum” com uma leitura do território do Vale do Ave elaborada na perspetiva das mudanças económicas operadas no seu perfil de especialização e na estrutura de qualificações da mão-de-obra.



Território, Casa Comum



### CICLO DE CONFERÊNCIAS DA UNIVERSIDADE DE ÉVORA “POLÍTICAS PÚBLICAS 2020” (ÉVORA, 19 DE FEVEREIRO DE 2016).

No quadro da animação pública da obra “Economia, Políticas Públicas e Sociedade” coordenada pelos Professores Paulo Neto e Maria Manuela Serrano, da Universidade de Évora, obra na qual publicou um artigo sobre políticas de inovação e internacionalização, António Figueiredo animou um debate na Sala do Capelo daquela Universidade, convidando para o efeito os Professores Mário Rui Silva (FEP) e Sandro Mendonça (ISCTE).

### EVENTO ANUAL DO PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (FIL – LISBOA, 16 DE MARÇO DE 2016)

António Figueiredo participou no evento anual do PO Capital Humano (*Melhor Qualificação para maior Empregabilidade*), com uma intervenção que discutiu as implicações do trabalho de avaliação *ex-ante* do programa, realizado pela **Quatenaire Portugal**, e a sua atualidade face ao contexto de implementação e ao estado da arte dos problemas sobre os quais o PO pretende intervir.

Consulte, [aqui](#), a intervenção.



Evento anual do PO Capital Humano

### **SELO DE QUALIDADE DA ROTA DO ROMÂNICO (BAIÃO, 4 DE ABRIL DE 2016)**

No âmbito da implementação do Sistema de Valorização de Produtos e Serviços Turísticos da Rota do Românico, que contou com o envolvimento e orientação técnica da Quatenaire Portugal, realizou-se no dia 4 de abril, no Mosteiro de Santo André de Ancede, em Baião, a cerimónia de entrega dos primeiros *Selos de Qualidade* aos agentes turísticos e produtores que viram reconhecidos os seus serviços e produções e que manifestaram a sua adesão aos princípios de intervenção em prol do desenvolvimento da Rota do Românico. A Quatenaire Portugal, através de José Portugal, faz parte da comissão de avaliação que atribui esta distinção.



Selos de Qualidade da Rota do Românico

### **TERTÚLIA “COMO PROMOVER TURISMO SUSTENTÁVEL EM LISBOA?” (LISBOA, 6 DE ABRIL DE 2016).**

No espaço *Renovar a Mouraria*, em Lisboa, a *Academia Cidadã* promoveu um encontro para falar dos efeitos do turismo em massa na cidade de Lisboa, tendo convidado Daniel Miranda, da Quatenaire Portugal, enquanto presidente da direção da APRUPP (Associação Portuguesa para a Reabilitação Urbana e Proteção do Património) para uma intervenção sobre as correlações entre a atividade turística nos centros históricos e a dinâmica da reabilitação urbana. Conceitos como turistificação, gentrificação, direito à habitação, direito à cidade, espaço público, reabilitação urbana ou turismo sustentável, foram questionados, clarificados, discutidos e redefinidos.



Tertúlia “turismo sustentável em Lisboa”

### **SEMINÁRIO “HABITAÇÃO PÚBLICA NO CONTEXTO DO PORTUGAL 2020” (BRAGA, 7 DE ABRIL DE 2016)**

A **Quatenaire Portugal** está a colaborar com a *Associação Portuguesa de Habitação Municipal* na organização de um ciclo de três seminários de base regional (norte, centro e sul) dedicados às oportunidades e mecanismos de financiamento em matéria de habitação pública. O primeiro seminário ocorreu em Braga, sendo as intervenções centradas nos instrumentos de política ao dispor dos municípios e das empresas municipais de habitação, na necessidade de se apostar em políticas e intervenções integradas de requalificação e reabilitação de bairros sociais e na exposição de casos de estudo e novas experimentações em intervenções sociais. A participação da **Quatenaire Portugal** ficou a cargo de Daniel Miranda, com a colaboração de Mariana Rodrigues.



Braga, seminário sobre habitação pública

O segundo seminário acontecerá já este mês de maio, em Tavira, enquanto o terceiro deverá ter lugar em junho, na Área Metropolitana de Lisboa.

### **REUNIÃO TÉCNICA NA CCDR LISBOA E VALE DO TEJO (LISBOA, 11 DE ABRIL DE 2016)**

A **Quatenaire Portugal**, através do Presidente do Conselho de Administração, participou numa reunião técnica organizada pela CCDR Lisboa e Vale do Tejo, com a presença do Secretário de Estado da Administração Local, destinada a discutir a desconformidade existente entre o território sob jurisdição da CCDR LVT para efeito de planeamento e o território com acesso a Fundos Estruturais.

**SEMINÁRIO MAIS ALCOUTIM (ALCOUTIM, 16 DE ABRIL DE 2016)**

O município de Alcoutim organizou uma sessão de trabalho, no âmbito do lançamento do projeto *Mais Alcoutim*, visando a definição de opções de desenvolvimento do território municipal suportadas pela valorização dos recursos naturais locais, designadamente, dos espaços agroflorestais do concelho. A sessão contou com a presença de meia centena de participantes provenientes de um alargado conjunto de entidades: empresas locais, associações de produtores, instituições públicas com tutela sobre os espaços florestais e o ambiente, associações de desenvolvimento local, instituições académicas e empresas de consultoria.

Josué Caldeira, da **Quaternaire Portugal**, fez uma das intervenções de abertura da sessão centrada na apresentação das orientações estratégicas e programáticas do Plano de Ação de Desenvolvimento de Recursos Endógenos (PADRE), promovido pela AMAL, cobrindo todo o interior algarvio e elaborado por uma equipa da QP. O PADRE é um instrumento de programação de investimento público supramunicipal, a desenvolver no âmbito do CRESC Algarve 2020, e orientado para a valorização dos recursos endógenos.

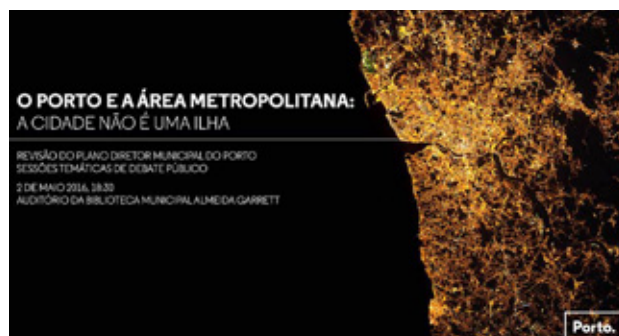
**O MUNDO EM 2050 -TENDÊNCIAS, RISCOS E IMPACTO NO TERRITÓRIO (LISBOA, 27 DE ABRIL DE 2016)**

António Figueiredo apresentou uma comunicação a este Seminário, organizado pela APDA-Associação Portuguesa para Distribuição e Drenagem de Águas, centrada na discussão das principais tendências mundiais e nacionais que impactarão o consumo e o acesso ao recurso água.

**SEMINÁRIOS DE DEBATE SOBRE O NOVO PLANO DIRETOR MUNICIPAL DO PORTO (BIBLIOTECA MUNICIPAL ALMEIDA GARRETT, PORTO, 2 DE MAIO DE 2016)**

António Figueiredo participou no primeiro seminário público organizado pela Câmara Municipal do Porto, no âmbito da revisão do seu Plano Diretor Municipal, sob o tema “O Porto e a Área Metropolitana – A Cidade não é uma Ilha”, apresentando uma comunicação sobre ficções e realidades metropolitanas.

(Consulte, [aqui](#), a comunicação).

**ESPAÑA Y PORTUGAL, PERSPECTIVAS TRAS 30 AÑOS DE ADHESIÓN A LA UE (A CORUÑA, 9 DE MAIO DE 2016)**

A convite da *Deputación de A Coruña*, o Presidente do Conselho de Administração da Quaternaire Portugal, António Figueiredo, participou numa conferência destinada a discutir 30 anos de integração europeia de Espanha e Portugal, na qual se discutiram as oportunidades e constrangimentos da integração em função de uma periodização: da adesão ao Euro; do Euro à anemia de crescimento económico na década de 2010 e o período do ajustamento à crise das dívidas soberanas.

## SISTEMA DE ANTECIPAÇÃO DE NECESSIDADES DE QUALIFICAÇÕES – APROFUNDAMENTO REGIONAL

A **Quatenaire Portugal** desenvolveu, ao longo dos seus 25 anos de atividade, competências em matéria de identificação e análise prospetiva de necessidades de qualificações.

Reconhecendo essa competência, a ANQEP-Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional, convidou a empresa a elaborar uma metodologia, combinando aspetos quantitativos e qualitativos, de antecipação de necessidades de qualificações de nível intermédio, com dimensão regional e territorial.

Essa metodologia ajudou a construir o Sistema de Antecipação das Necessidades de Qualificações ([SANQ](#)) e a sua focagem na formação de qualificações de tipo intermédio, principalmente as produzidas pelos cursos profissionais.

No ano de 2015, foram iniciados os módulos de aprofundamento regional, destinados a estabelecer processos pioneiros de concertação da oferta formativa de cursos profissionais ao nível das NUTS III, envolvendo as Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas, Escolas Profissionais e Escolas com cursos profissionais, empregadores, municípios e outras instituições regionais e locais. A Quatenaire Portugal está a apoiar tecnicamente seis processos de concertação, em todo o país: no Alto Tâmega, em Trás-os-Montes, no Cávado, em Dão-Lafões, no Médio Tejo e na Área Metropolitana de Lisboa. Em alguns destes processos, o aprofundamento regional da antecipação de necessidades de qualificações foi acompanhado de trabalhos na área do combate ao insucesso escolar (Alto Tâmega) e de elaboração de Pactos para a Empregabilidade (Cávado).



Sessão em Dão-Lafões

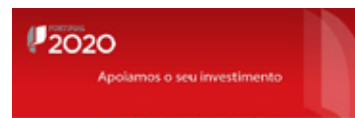
Entendidos como processos exploratórios e de aprendizagem em matéria de concertação de base territorial da oferta formativa de cursos profissionais, a Quatenaire Portugal está convicta dos frutos a prazo que irão ser gerados em termos de consistência de oferta.

Nesta perspetiva, a empresa regozija-se pelo facto de ter colocado o seu conhecimento e o seu saber-fazer e saber-agir em matéria de concertação de base territorial ao serviço de prática tão promissora.



## NOTÍCIAS

Estão abertos períodos de candidatura no Portugal 2020 para diversos domínios de investimento nos quais a **Quatenaire Portugal**, pelas suas competências internas, experiência e capacidade de construir e mobilizar redes, pode ser um parceiro de grande importância para os potenciais promotores, públicos ou privados.



- Alguns exemplos de avisos em período de candidatura:
  - Nos Programas Operacionais do Norte e Centro, até 30 de junho de 2016, candidaturas para apresentação de **Planos de Ação para a Regeneração Urbana** em Centros Urbanos da Rede Complementar.
  - No Programa Operacional Regional da Madeira, diversos avisos para **reabilitação urbana de edifícios e espaços públicos**, até 31 de dezembro de 2018.
  - No Programa Operacional Regional do Centro, candidaturas à **Pré-Qualificação de Operações de Acolhimento Empresarial**, até 31 de maio de 2016.
  - Nos programas Operacionais Regionais do Norte, Centro, Alentejo e Lisboa, candidaturas para **Património Cultural e Natural**, até 31 de outubro de 2016, e no Programa Operacional Regional da Madeira até 31 de dezembro de 2018.

Está disponível um plano de Avisos de Candidaturas para 2016, atualizado, [nesta ligação](#).

---

O Atelier 15, Arquitectura Lda. foi vencedor do Concurso Público promovido pelas Águas do Porto, E.M. para a **Conceção e Desenvolvimento do Projeto de Musealização da Galeria do Rio de Vila na R. Mouzinho da Silveira (entre a Estação de S. Bento e o Lrg. De S. Domingos)**, de cuja proposta a **Quatenaire Portugal** é parceira.

---

Foi inaugurada, no passado dia 9 de abril de 2016, a nova sede da Secção Regional do Norte da Ordem dos Arquitetos e do projeto **Norte 41º - Centro de Arquitetura, Criatividade e Sustentabilidade**, cuja missão é promover investigação, formação, divulgação e debate sobre temas emergentes na prática profissional da arquitetura. A **Quatenaire Portugal**, que foi responsável pela preparação da candidatura a financiamento comunitário, congratula-se por este projeto, de concretização dilatada no tempo, ter chegado a bom porto.



Foto: Martin Henrik/Público

---

O secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão anunciou que no mês de maio de 2016 serão aprovados os primeiros projetos (municipais e intermunicipais) no âmbito dos **Pactos para o Desenvolvimento e Coesão Territorial** do Portugal 2020, num montante global que ascende a 115 milhões de euros. Recordamos que a Quatenaire Portugal prestou assistência técnica aos Pactos para o Vale do Cávado, para o Alentejo Central e, embora com um enquadramento distinto, para o Algarve.

## QUATERNAIRE PORTUGAL

A **Quaternaire Portugal**, Consultoria para o Desenvolvimento SA foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a **Quaternaire Portugal** privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e curriculum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

--

Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2o

4450-295 Matosinhos Portugal

Tel (+351) 229 399 150

Fax (+351) 229 399 159

--

Lisboa

Av. 5 de Outubro, 77 – 6oEsq

1050-049 Lisboa Portugal

Tel (+351) 213 513 200

Fax (+351) 213 513 201

[www.quaternaire.pt](http://www.quaternaire.pt)

Pode consultar esta Newsletter online em:

<http://mail.quaternaire.pt/newsletter/maio2016>