



# Da estratégia à ação: construir o desenvolvimento

[WWW.QUATENAIRE.PT](http://WWW.QUATENAIRE.PT)



# Da estratégia a ação: construir o desenvolvimento

A **Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA** é uma empresa de capitais maioritariamente portugueses, fundada em 1990, que presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.



**A Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA** é uma empresa de referência nacional nas áreas do Desenvolvimento Económico e Social, das Competências e Sistemas de Educação e Formação, do Território e da Avaliação de Programas e Políticas. Fundada em 1990, a empresa assenta o seu trabalho de consultoria no conhecimento e experiência das dinâmicas territoriais, económicas, sociais e culturais e das políticas públicas, nacionais, europeias e internacionais.

O seu trabalho de cooperação com um número muito amplo de instituições da administração pública e outras organizações, públicas e privadas, ao longo de mais de três décadas de significativa transformação do país e de integração europeia, permitiu à empresa uma acumulação de conhecimento e de experiência que constitui, sem dúvida, um fator de diferenciação no mercado. Para além de uma significativa presença em todo o território nacional, Continente e Regiões Autónomas, desde há mais de uma década a empresa tem-se vindo a internacionalizar, em particular dentro do mundo lusófono.

Dispondo de uma equipa diversa e multidisciplinar, a empresa privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas dos seus clientes, bem como a produção e partilha de conhecimento estratégico de apoio à decisão, endereçando respostas mais adequadas

aos desafios da mudança e da gestão da incerteza e à criação de valor.

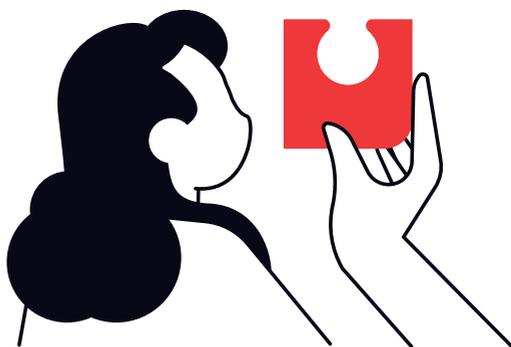
A **Quaternaire Portugal** procura alicerçar a sua missão numa rede de acionistas e de parceiros reconhecidos, com sólida experiência técnica e científica. Para responder às especificidades de cada cliente e de cada projeto, a empresa mobiliza um corpo regular e flexível de consultores externos, em domínios técnico-científicos muito diversos, que trabalham, de forma colaborativa, com a sua equipa interna permanente e com os seus clientes.

A atualização permanente de conhecimentos e o estímulo em matéria de processos de pós-graduação tem permitido consolidar uma equipa permanente dinâmica, criativa e aficionada às questões do desenvolvimento, da inovação e da coesão social.

A empresa, de capitais maioritariamente portugueses, possui escritórios em Matosinhos (sede social) e em Lisboa.

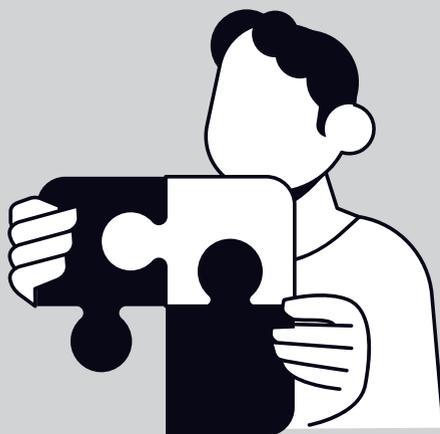
# Missão, Princípios e Valores

Convicta da necessidade de evolução no sentido de um desenvolvimento sustentável, inclusivo e participado, a **Quatenaire Portugal** assume como missão assegurar o papel de parceiro na produção de conhecimento estratégico tendo em vista a formulação de políticas, a capacitação dos atores e a gestão dos processos de desenvolvimento económico, social e cultural das comunidades e dos territórios em que intervém.



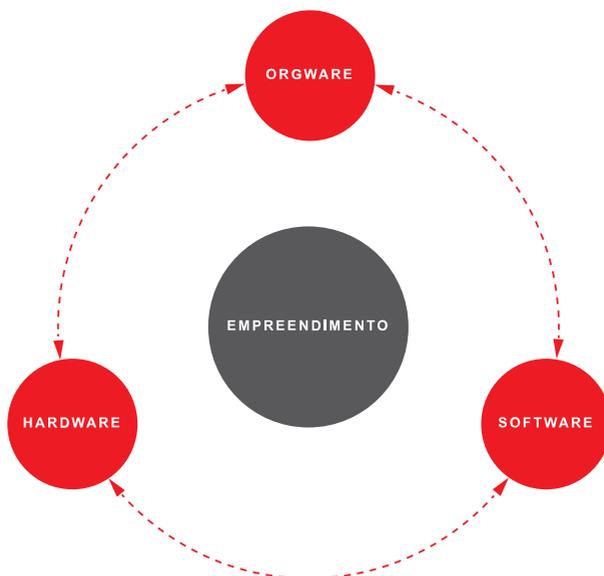
A empresa age de forma flexível e à medida das situações, orientando-se permanentemente por um conjunto de princípios e de valores:

- ⊕ Valorização do território como espaço de integração e coordenação de iniciativas, de atores e de políticas;
- ⊕ Valorização do conhecimento estratégico como instrumento de suporte à tomada de decisão;
- ⊕ Cultura de participação, cooperação e parceria nos processos de desenvolvimento;
- ⊕ Sustentabilidade do desenvolvimento;
- ⊕ Consultoria como instrumento de capacitação de territórios e organizações;
- ⊕ Robustez e inovação metodológicas;
- ⊕ Criatividade e contemporaneidade no desenho de soluções;
- ⊕ Independência e responsabilidade nas intervenções;
- ⊕ Espaço para a formação de trajetórias de consolidação de competências socioprofissionais na consultoria para o desenvolvimento.



# Abordagem

A **Quatenaire Portugal** privilegia uma abordagem conceptual aos problemas do desenvolvimento territorial, organizacional, setorial e humano, amadurecida ao longo de mais de trinta anos de experiência.



Esta abordagem consubstancia-se numa leitura do desenvolvimento como processos de interação dinâmica entre o empreendimento (social e privado) e três fatores: a componente física e infraestrutural (o “hardware”), os recursos imateriais e humanos (o “software”) e a capacidade de inovação organizacional (o “orgware”).

A dinâmica de interação entre todas as componentes é vital, independentemente do arranque dos processos de desenvolvimento poder ser acionado a partir de qualquer uma delas.

O âmbito da consultoria da **Quatenaire Portugal** abrange qualquer um daqueles três fatores, mobilizando para tal as suas competências internas, designadamente em matéria de planeamento estratégico e territorial e de educação e formação, permitindo dialogar proativamente com as questões do empreendedorismo, privado ou social.

Com esta abordagem, a **Quatenaire Portugal** assegura uma perspetiva criativa e integrada na elaboração do diagnóstico e na identificação dos problemas e das soluções, capaz de se diferenciar nas propostas, de reforçar a sua pertinência e exequibilidade e, ainda, de responder à frequente escassez dos recursos disponíveis nos contextos de intervenção.



# Modelo de Organização

A **Quatenaire Portugal** conta com uma equipa estabilizada de cerca de duas dezenas de consultores, com formações disciplinares e experiências acumuladas diversas, organizados de forma flexível para dar resposta, com competência e criatividade, aos desafios das políticas públicas e do desenvolvimento sustentável.



Distribuída pelos dois escritórios, de Matosinhos e de Lisboa, a equipa de consultores é apoiada pelos serviços técnicos e administrativos, que contribuem para assegurar a qualidade do relacionamento da empresa com os seus clientes e parceiros.

Com mais de trinta anos de experiência no mercado da consultoria, a resiliência e a versatilidade da **Quaternaire Portugal** resultam da capacidade de assegurar:

⊕ Valências disciplinares ajustadas à dinamização de processos de desenvolvimento integrado e à capacitação de organizações, públicas e privadas, e de territórios (economia em geral e da inovação, sociologia, antropologia, história, geografia, engenharia, arquitetura e urbanismo, biologia, ambiente e paisagem, gestão, avaliação, planeamento estratégico, turismo, ciências de educação);

⊕ Coordenação de equipas de trabalho extensas, disciplinarmente diversas e com diferentes culturas organizativas e institucionais;

⊕ Análise, interpretação e avaliação de problemáticas e de contextos territoriais, setoriais e organizacionais diversos;

⊕ Formulação e desenho de estratégias, planos, programas e projetos pertinentes, coerentes e exequíveis, bem como a respetiva monitorização e avaliação;

⊕ Experiência e metodologias de trabalho, participado e colaborativo, adequadas à construção e consolidação de processos de cooperação entre atores e recursos para o desenvolvimento, ao serviço de uma estratégia;

⊕ Reflexão e debate sobre as principais problemáticas e os desafios que atualmente se colocam às políticas públicas em matéria de desenvolvimento territorial, humano, social e económico, de sustentabilidade e de coesão;

⊕ Atualização interna de conhecimentos, apoiando percursos de qualificação técnica e científica dos seus quadros internos, incluindo processos de pós-graduação ao nível de mestrado e doutoramento;

⊕ Uma estrutura atualizada em matéria digital e com ambiente de trabalho qualificado e saudável.

# Equipa

A equipa da **Quatenaire Portugal** caracteriza-se pela sua interdisciplinaridade e pela diversidade de experiências acumuladas.

A equipa da **Quatenaire Portugal** organiza-se de forma flexível para dar resposta, com competência e criatividade, aos desafios que o mercado coloca nos diferentes domínios de prestação de serviço da empresa.



A **Quatenaire Portugal** privilegia o **PROJETO** como matriz organizacional do trabalho, relevando daí o papel do consultor - coordenador na sua estrutura interna. Essa matriz de projeto é combinada com duas outras formas de organização dos seus recursos internos:

➔ As **ÁREAS** ou domínios de “expertise” da empresa, nas quais são geridas as questões, de apetrechamento técnico, científico e metodológico, de formação interna, de motivações e trajetórias de desenvolvimento profissional e de cooperação entre recursos disciplinares internos;

➔ Os **SERVIÇOS** ou famílias de produtos através das quais a empresa mantém uma relação de permanente atualização e proximidade ao mercado, às necessidades que expressa e às suas tendências de evolução e uma aposta sistemática em matéria de inovação.



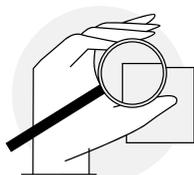
# Serviços

A **Quaternaire Portugal** atua nas áreas do Desenvolvimento Económico e Social, das Competências e Sistemas de Educação e Formação, do Território e da Avaliação de Programas e Políticas.

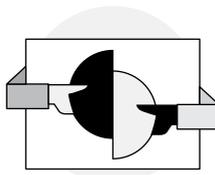
O seu trabalho de cooperação com um número muito amplo de instituições da administração pública e outras organizações, públicas e privadas, ao longo de mais de três décadas permitiu à empresa uma acumulação de conhecimento e de experiência que constitui, sem dúvida, um fator de diferenciação no mercado.



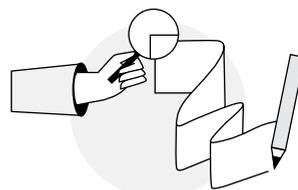
**Ambiente, Economia Circular e Ecossistemas**



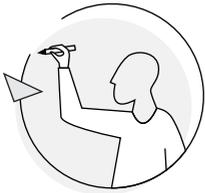
**Avaliação de Políticas, Programas e Projetos**



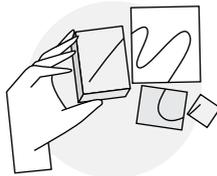
**Avaliação Ambiental e Social Estratégica**



**Sistemas de Monitorização**



**Planeamento Estratégico  
e de Sustentabilidade**



**Planos de Turismo  
e Organização de Produto**



**Políticas e Planos para  
a Cultura e Criatividade**



**Património e  
Organizações Culturais**



**Ordenamento do Território  
e Urbanismo**



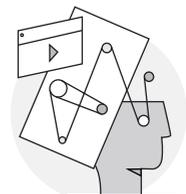
**Políticas Urbanas, Reabilitação  
e Habitação**



**Políticas e Estratégias de  
Educação e Formação**



**Políticas e Estratégias de  
Emprego e Mercado de Trabalho**



**Referenciais de Competências,  
Planos de Capacitação  
e Engenharia da Formação**

# Clientes

A **Quaternaire Portugal** tem vindo a prestar, ao longo de mais de três décadas de atividade, serviços de consultoria especializada em múltiplos e diferenciados domínios, o que lhe permitiu estabelecer uma rede ampla de relações com diferentes entidades, públicas e privadas, portuguesas e estrangeiras.

---

Administração Direta do Estado

Administração Indireta do Estado

Administração Local e Associações de Municípios

Administração Regional

Administração Pública (Estrangeira)

Empresas do Setor Privado

Fundações Associações e Agências de  
Desenvolvimento e ONG

Instituições de Ensino superior e do Sistema Científico

Organizações e Instituições Europeias ou Internacionais

Outras Instituições Públicas

---

# Estudos e Projetos

Com uma experiência de mais de três décadas de atividade, a **Quatenaire Portugal** construiu um rico e diversificado portefólio de projetos em diferentes áreas de atuação.

Desde o Desenvolvimento Económico e Social, Competências e Sistemas de Educação e Formação, Território, à Avaliação de Programas e Políticas.

Contacte-nos e fique a conhecer melhor alguns dos muitos e variados estudos e projetos em que a nossa equipa já se envolveu.



# Contactos

A **Quatenaire Portugal** encontra-se sediada em Matosinhos e possui uma delegação em Lisboa, repartindo-se a sua equipa por estes dois escritórios.

---

## MATOSINHOS

Rua Tomás Ribeiro, nº 412  
2.º andar  
4450-295 Matosinhos, Portugal

**+351 229 399 150**

.....

## LISBOA

Rua Duque de Palmela, nº 25  
2.º andar  
1250-097 Lisboa, Portugal

**+351 213 513 200**

.....

## Email

geral@quatenaire.pt

---

